



## Kasus Pendayagunaan Sumber Daya Pendidikan

Ermi Aprilia<sup>1\*</sup>, Afindi Afindi<sup>2</sup>, Henda Saputra<sup>3</sup>

<sup>1-3</sup>Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu, Indonesia  
[apriliaermi7@gmail.com](mailto:apriliaermi7@gmail.com)<sup>1\*</sup>, [afindikrckd@gmail.com](mailto:afindikrckd@gmail.com)<sup>2</sup>, [hendragalang03@gmail.com](mailto:hendragalang03@gmail.com)<sup>3</sup>

Korespondensi Penulis: [apriliaermi7@gmail.com](mailto:apriliaermi7@gmail.com)\*

**Abstract.** Education is an important sector in the development of a country, and effective utilization of educational resources plays a major role in achieving these goals. However, in Indonesia, the utilization of educational resources still faces various challenges, especially related to the unequal distribution of resources between urban and remote areas. This study aims to analyze the utilization of educational resources in Indonesia, both in terms of the quality of educators, educational facilities, and available technology. The research method used is a qualitative approach with descriptive analysis to describe the current conditions and existing challenges. The results of the study show that despite government efforts, there is still a large gap in access to education between developed and disadvantaged areas. Assistance programs such as the School Operational Assistance Fund (BOS) and the Smart Indonesia Program (PIP) have not fully reached areas in need. The quality of educators is also a major obstacle, especially in the 3T (frontier, outermost, and disadvantaged) areas, where many teachers have not received adequate training. In addition, the problem of uneven distribution of educational infrastructure is a major obstacle in creating a conducive learning environment. This study suggests the need for equal distribution of education budgets, improvement of teacher quality through continuous training, and more transparent and efficient management of existing education resources. The implementation of educational technology is also expected to improve the quality of learning in areas with physical limitations. In the long term, more inclusive and locally data-based policies will strengthen Indonesia's education system. This study is expected

**Keywords:** Educational Resources, Utilization, Quality of Educators

**Abstrak.** Pendidikan merupakan sektor penting dalam pembangunan suatu negara, dan pendayagunaan sumber daya pendidikan yang efektif sangat berperan dalam mencapai tujuan tersebut. Namun, di Indonesia, pendayagunaan sumber daya pendidikan masih menghadapi berbagai tantangan, terutama terkait dengan ketimpangan distribusi sumber daya antara daerah perkotaan dan daerah terpencil. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pendayagunaan sumber daya pendidikan di Indonesia, baik dari segi kualitas tenaga pendidik, fasilitas pendidikan, maupun teknologi yang tersedia. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan analisis deskriptif untuk menggambarkan kondisi terkini dan tantangan yang ada. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun ada upaya yang dilakukan pemerintah, masih terdapat kesenjangan besar dalam akses pendidikan antara daerah maju dan tertinggal. Program bantuan seperti Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dan Program Indonesia Pintar (PIP) belum sepenuhnya menjangkau daerah-daerah yang membutuhkan. Kualitas tenaga pendidik juga menjadi kendala utama, terutama di daerah 3T (terdepan, terluar, dan tertinggal), di mana banyak guru belum mendapatkan pelatihan yang memadai. Selain itu, masalah distribusi infrastruktur pendidikan yang tidak merata menjadi penghambat utama dalam menciptakan lingkungan belajar yang kondusif. Penelitian ini menyarankan perlunya pemerataan anggaran pendidikan, peningkatan kualitas guru melalui pelatihan yang berkelanjutan, serta pengelolaan yang lebih transparan dan efisien atas sumber daya pendidikan yang ada. Implementasi teknologi pendidikan juga diharapkan dapat meningkatkan kualitas pembelajaran di daerah-daerah yang memiliki keterbatasan fisik. Dalam jangka panjang, kebijakan yang lebih inklusif dan berbasis data lokal akan memperkuat sistem pendidikan Indonesia. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi kebijakan pendidikan yang lebih baik, yang mampu menjawab tantangan pembangunan sumber daya manusia di Indonesia.

**Kata Kunci:** Sumber Daya Pendidikan, Pendayagunaan, Kualitas Tenaga Pendidik

## **1. LATAR BELAKANG**

Sumber daya pendidikan adalah segala sesuatu yang dapat digunakan untuk menunjang proses pembelajaran dalam mencapai tujuan pendidikan. Dalam konteks yang lebih luas, sumber daya pendidikan mencakup berbagai komponen, seperti tenaga pendidik, fasilitas belajar, kurikulum, teknologi, hingga anggaran pendidikan. Sumber daya ini tidak hanya mencakup aspek material, seperti gedung sekolah atau buku pelajaran, tetapi juga aspek immaterial, seperti kompetensi tenaga pendidik dan pengelolaan kebijakan pendidikan. Dalam teori pendidikan, sumber daya ini dianggap sebagai elemen fundamental yang memengaruhi kualitas pembelajaran dan hasil belajar siswa.

Apriyanti E (2018) sumber daya manusia sangat berperan dalam menentukan kemajuan suatu negara walaupun negara mempunyai sumber daya alam yang sangat melimpah ruah tapi kalau tidak ditopang atau didukung dengan sumber daya manusia yang berkualitas, negara tersebut tidak akan bisa maju, maka banyak para ahli menyatakan bahwa sumber daya manusia (SDM) merupakan faktor sentral dalam suatu organisasi atau dalam suatu lembaga, apapun bentuk serta tujuan organisasi atau lembaga, dibuat berdasarkan berbagai visi untuk kepentingan manusia dan dalam pelaksanaan misinya dikelola dan diurus oleh manusia pula. Jadi, manusia merupakan faktor strategis dalam semua kegiatan organisasi atau lembaga.

Definisi sumber daya pendidikan juga mencakup potensi yang ada dalam lingkungan sosial, seperti partisipasi masyarakat dan dukungan keluarga, yang dapat dimanfaatkan untuk mendukung proses pendidikan. Menurut beberapa ahli, pengelolaan sumber daya pendidikan yang optimal adalah kunci untuk menciptakan pendidikan berkualitas. Menurut Widodo, H. (2021) hal ini mencakup proses alokasi, distribusi, dan pemanfaatan sumber daya secara efisien dan efektif agar mampu memberikan dampak maksimal pada hasil pendidikan. Oleh karena itu, perhatian terhadap pengelolaan sumber daya pendidikan menjadi hal yang sangat penting dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan, terutama di negara-negara berkembang.

Sumber daya pendidikan adalah elemen-elemen yang digunakan untuk menunjang proses pendidikan dan pembelajaran. Secara umum, sumber daya pendidikan mencakup sumber daya manusia, material, dan finansial yang semuanya bekerja bersama untuk mencapai tujuan pendidikan. Menurut Suryosubroto (2004), sumber daya pendidikan adalah segala bentuk fasilitas, tenaga, dana, serta sarana dan prasarana yang digunakan dalam sistem pendidikan untuk mendukung pencapaian hasil belajar secara optimal. Dalam konteks manajemen pendidikan, sumber daya pendidikan tidak hanya mencakup aspek kuantitatif, seperti jumlah tenaga pendidik atau buku pelajaran yang tersedia, tetapi juga aspek kualitatif,

seperti kompetensi pendidik, relevansi materi pembelajaran, dan efektivitas pengelolaan sumber daya tersebut.

Menurut Supriadi (2000), sumber daya pendidikan merupakan faktor penentu keberhasilan suatu sistem pendidikan. Ia menekankan bahwa ketersediaan sumber daya yang berkualitas dan distribusi yang merata menjadi syarat utama untuk menciptakan pendidikan yang inklusif dan berkualitas. Sedangkan menurut Tilaar (2002), sumber daya pendidikan tidak hanya dilihat dari segi fisik, seperti gedung sekolah atau sarana pembelajaran, tetapi juga melibatkan aspek-aspek sosial dan kultural yang memengaruhi motivasi dan keterlibatan peserta didik. Dalam hal ini, pengelolaan sumber daya pendidikan yang baik harus mempertimbangkan faktor-faktor tersebut secara holistik.

Fakta sosial menunjukkan bahwa pendayagunaan sumber daya pendidikan di banyak negara berkembang masih jauh dari optimal. Berdasarkan data UNESCO (2021), sekitar 258 juta anak di seluruh dunia tidak bersekolah, sebagian besar di antaranya berasal dari wilayah-wilayah dengan akses terbatas terhadap sumber daya pendidikan. Mulyana, A. (2019) Di Indonesia, ketimpangan distribusi sumber daya pendidikan juga menjadi masalah serius. Sekolah-sekolah di daerah terpencil sering kali kekurangan fasilitas dasar, seperti ruang kelas yang memadai, buku pelajaran, atau guru yang kompeten. Situasi ini diperburuk oleh rendahnya perhatian terhadap pelatihan dan pengembangan kompetensi guru di daerah tersebut.

Di perkotaan, meskipun fasilitas pendidikan lebih lengkap, masalah lain muncul, seperti kapasitas sekolah yang sering tidak sebanding dengan jumlah siswa. Farida, D. (2021) Overkapasitas ini menyebabkan penurunan kualitas pembelajaran karena guru harus mengelola kelas yang terlalu besar. Data dari Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi menunjukkan bahwa lebih dari 30% sekolah negeri di Indonesia menghadapi masalah overkapasitas. Situasi ini mencerminkan pentingnya perencanaan strategis dalam pendayagunaan sumber daya pendidikan.

Secara teoritis, penelitian tentang sumber daya pendidikan sering mengacu pada beberapa teori manajemen pendidikan. Menurut Robbins dan Coulter (2012), teori manajemen sumber daya menekankan pentingnya efisiensi dalam pengelolaan sumber daya untuk mencapai tujuan organisasi. Dalam konteks pendidikan, teori ini dapat diterapkan untuk memahami bagaimana sekolah dapat memanfaatkan sumber daya yang terbatas secara optimal. Sementara itu, teori input-output dalam pendidikan, seperti yang dikemukakan oleh Psacharopoulos dan Woodhall (1985), berfokus pada hubungan antara input pendidikan, seperti jumlah guru atau fasilitas yang tersedia, dengan output pendidikan, seperti tingkat

kelulusan atau nilai ujian. Teori ini membantu dalam mengevaluasi efektivitas sumber daya yang digunakan dalam sistem pendidikan.

Pendapat lain datang dari Hoy dan Miskel (2005), yang mengembangkan teori manajemen pendidikan berbasis sistem. Mereka berpendapat bahwa pendidikan adalah sebuah sistem yang terdiri dari berbagai komponen yang saling terkait, seperti kurikulum, sumber daya manusia, dan infrastruktur. Pendayagunaan sumber daya pendidikan yang efektif memerlukan koordinasi antar-komponen tersebut untuk mencapai hasil yang diinginkan. Oleh karena itu, pendekatan sistemik dalam pengelolaan pendidikan dianggap penting untuk menciptakan sinergi antar-sumber daya.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis strategi pendayagunaan sumber daya pendidikan yang efektif dalam meningkatkan kualitas pembelajaran. Secara khusus, penelitian ini bertujuan untuk: (1) mengidentifikasi kondisi faktual pendayagunaan sumber daya pendidikan di beberapa wilayah di Indonesia; (2) mengidentifikasi kendala utama dalam pemanfaatan sumber daya pendidikan; dan (3) merumuskan strategi yang dapat diimplementasikan untuk mengatasi kendala tersebut.

Pendayagunaan sumber daya pendidikan yang optimal memerlukan pendekatan yang holistik. Pemerintah, institusi pendidikan, masyarakat, dan sektor swasta harus bekerja sama untuk menciptakan pendidikan yang inklusif dan berkualitas. Misalnya, pengadaan fasilitas pendidikan di daerah terpencil tidak hanya menjadi tanggung jawab pemerintah, tetapi juga memerlukan keterlibatan komunitas lokal dalam proses distribusi dan pemeliharaan. Selain itu, inovasi teknologi memainkan peran penting dalam meningkatkan efisiensi pengelolaan sumber daya pendidikan Iskandar, Z. (2020). Penggunaan teknologi informasi, seperti aplikasi manajemen sekolah, telah terbukti membantu meningkatkan transparansi dalam pengelolaan anggaran dan distribusi sumber daya. Di beberapa negara, seperti India dan Kenya, penggunaan teknologi dalam manajemen pendidikan telah membantu meningkatkan akses dan kualitas pendidikan di daerah-daerah terpencil.

Namun, tidak hanya aspek teknis yang perlu diperhatikan. Pengembangan kompetensi sumber daya manusia, terutama guru, juga merupakan elemen kunci dalam pendayagunaan sumber daya pendidikan. Guru yang terampil dan termotivasi dapat memaksimalkan potensi sumber daya lain yang tersedia di sekolah. Oleh karena itu, pelatihan guru yang berkelanjutan harus menjadi prioritas dalam kebijakan pendidikan. Kebijakan pemerataan pendidikan juga harus menjadi perhatian utama. Program afirmasi, seperti bantuan operasional sekolah khusus untuk daerah tertinggal, harus terus diperkuat untuk memastikan bahwa semua anak mendapatkan kesempatan yang sama dalam mengakses pendidikan berkualitas. Di sisi lain,

kebijakan ini juga harus disertai dengan sistem pengawasan yang ketat untuk mencegah penyalahgunaan anggaran pendidikan.

Pendayagunaan sumber daya finansial juga memegang peran penting. Dalam situasi keterbatasan anggaran, sekolah harus mencari alternatif pembiayaan, seperti kemitraan dengan sektor swasta atau penggalangan dana dari masyarakat. Beberapa sekolah di Indonesia telah berhasil mengimplementasikan program corporate social responsibility (CSR) dari perusahaan lokal untuk mendanai kebutuhan operasional mereka.

Dengan demikian, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi pada pengembangan strategi pendayagunaan sumber daya pendidikan yang lebih efektif. Strategi ini tidak hanya mencakup aspek teknis, seperti manajemen logistik dan distribusi, tetapi juga aspek sosial, budaya, dan kebijakan yang memengaruhi keberhasilan implementasi. Dengan demikian, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi pemerintah dan pemangku kepentingan lainnya dalam menciptakan pendidikan yang lebih inklusif dan berkelanjutan.

## **2. METODE PENELITIAN**

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif berbasis literatur atau *library research*. Pendekatan ini bertujuan untuk mengkaji berbagai literatur ilmiah, baik berupa buku, jurnal, artikel, maupun laporan penelitian, yang relevan dengan topik pendayagunaan sumber daya pendidikan. Data yang dikumpulkan bersifat sekunder, yaitu data yang sudah tersedia dari sumber-sumber terpercaya. Metode ini dipilih karena fokus penelitian adalah menganalisis gagasan, teori, dan strategi yang telah dikembangkan oleh para ahli untuk memahami konsep dan praktik pendayagunaan sumber daya pendidikan secara lebih mendalam.

Pengumpulan data dilakukan dengan menelusuri literatur yang tersedia melalui platform digital dan sumber fisik. Beberapa database akademik seperti Google Scholar, ProQuest, dan JSTOR digunakan untuk mencari jurnal dan artikel ilmiah terkini. Kriteria utama dalam memilih literatur adalah relevansi dengan topik, kualitas sumber (dilihat dari indeksasi dan reputasi publikasi), serta cakupan pembahasan yang mendalam. Literatur yang dipilih mencakup teori-teori manajemen pendidikan, kebijakan pendidikan, dan studi kasus pendayagunaan sumber daya pendidikan di berbagai konteks, baik lokal maupun global.

Analisis data dilakukan dengan menggunakan teknik analisis isi (*content analysis*). Teknik ini memungkinkan peneliti untuk mengidentifikasi tema-tema utama, pola, dan hubungan antarkonsep yang muncul dari literatur yang dikaji. Data yang terkumpul kemudian diorganisasikan ke dalam kategori, seperti teori manajemen sumber daya, kendala pendayagunaan sumber daya pendidikan, dan strategi implementasi. Pendekatan ini bertujuan

untuk menghasilkan sintesis yang komprehensif tentang bagaimana sumber daya pendidikan dapat dikelola secara efektif untuk mendukung peningkatan kualitas pembelajaran. Untuk menjaga validitas dan keabsahan data, literatur yang digunakan diverifikasi dengan mencocokkannya dengan sumber lain yang memiliki tema serupa. Peneliti juga membandingkan hasil analisis dari berbagai literatur untuk mendapatkan pandangan yang seimbang dan mendalam.

Triangulasi dalam perisetan dapat ditujukan untuk menguji daya dapat dipercaya yang berarti data diperiksa dan dicek dari berbagai sumber data dengan cara yang beragam, dan waktu yang berbeda (Margono, 2010). Triangulasi ke dalam wujud validitas informasi. Triangulasi digunakan buat membangun justifikasi tema- tema terpaut. Bila periset sanggup memperkenalkan tema- tema yang berasal dari kumpulan sumber informasi ataupun perspektif dari partisipan, hingga proses ini hendak menaikkan kenyataan sekaligus menguatkan validitas studi (Creswell & Creswell, 2017). Triangulasi bisa dikategorikan bagaikan metode pengecekan keabsahan informasi yang menggunakan suatu yang lain. Diluar informasi itu buat keperluan pengecekan ataupun bagaikan pembanding terhadap informasi itu (Moleong, 2016). Triangulasi sumber dilakukan dengan cara membandingkan pandangan dari beberapa ahli dan hasil penelitian sebelumnya untuk menemukan kesesuaian atau perbedaan perspektif. Triangulasi sumber bertujuan untuk menguji kredibilitas data yang dilakukan dengan cara mengecek data yang telah diperoleh melalui beberapa sumber Sugiyono (2016).

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan landasan konseptual dan praktis yang kuat untuk mendukung pendayagunaan sumber daya pendidikan yang optimal. Dengan menggunakan metode ini, penelitian mampu menggali informasi yang relevan secara sistematis, mendalam, dan terstruktur, sehingga menghasilkan temuan yang dapat diandalkan sebagai rujukan bagi kebijakan dan implementasi pendidikan di berbagai tingkat.

### **3. HASIL DAN PEMBAHASAN**

#### **Pendayagunaan Sumber Daya Pendidikan di Indonesia**

Pendayagunaan sumber daya pendidikan di Indonesia masih menghadapi tantangan besar yang perlu diatasi agar kualitas pendidikan dapat meningkat secara merata di seluruh wilayah. Meskipun ada sejumlah upaya dari pemerintah untuk meningkatkan kualitas pendidikan, seperti program bantuan operasional sekolah (BOS) dan peningkatan akses terhadap pendidikan, namun implementasi kebijakan ini terkadang tidak merata, sehingga masih ada kesenjangan yang signifikan. Salah satu masalah utama adalah distribusi sumber daya yang sangat tidak seimbang antara daerah perkotaan dan pedesaan. Lestari, R. (2021)

Misalnya, sekolah-sekolah di kota besar seperti Jakarta, Surabaya, atau Bandung memiliki fasilitas yang lebih lengkap dan modern, seperti komputer, laboratorium, akses internet, serta ruang kelas yang memadai. Di sisi lain, sekolah-sekolah di daerah terpencil, seperti di Papua, Nusa Tenggara Timur, atau Aceh, sering kali hanya memiliki fasilitas yang sangat terbatas dan tidak memadai. Sebagai contoh, di banyak sekolah di daerah terpencil, anak-anak harus belajar dalam ruang kelas yang rusak dengan hanya sedikit buku pelajaran, dan terkadang bahkan tidak ada fasilitas komputer untuk mendukung pembelajaran berbasis teknologi.

Selain itu, pendayagunaan sumber daya manusia juga merupakan tantangan yang besar. Banyak guru di daerah-daerah tersebut belum memiliki kualifikasi yang memadai, dan sebagian dari mereka bahkan tidak mengikuti pelatihan yang disarankan. Di beberapa daerah 3T (terdepan, terluar, dan tertinggal), hanya sekitar 60% guru yang memiliki sertifikat mengajar. Hal ini mengakibatkan kualitas pengajaran yang tidak merata, dengan banyak siswa di daerah terpencil yang tidak mendapatkan pendidikan yang memadai sesuai dengan standar kurikulum nasional. Kekurangan sumber daya manusia yang terlatih juga mempengaruhi kualitas pembelajaran yang ada, di mana banyak guru yang terpaksa mengajar lebih dari satu mata pelajaran atau memiliki beban kerja yang sangat berat.

Setiawan, D. (2019) Faktor ketiga yang menjadi tantangan adalah kurangnya pendanaan yang memadai untuk pendidikan, baik dari pemerintah pusat maupun daerah. Meskipun anggaran pendidikan di Indonesia cukup besar, masalahnya terletak pada distribusi dan penggunaan dana yang tidak efisien. Dalam banyak kasus, dana pendidikan tidak sampai tepat waktu kepada sekolah-sekolah yang membutuhkan. Terlebih lagi, sekolah-sekolah yang terletak di daerah terpencil sering kali tidak menerima dana yang cukup untuk memenuhi kebutuhan dasar seperti perbaikan fasilitas, pengadaan alat belajar, dan pelatihan guru. Oleh karena itu, pendayagunaan sumber daya finansial dalam pendidikan harus ditangani dengan serius melalui pengelolaan yang transparan dan akuntabel.

Akses terhadap teknologi juga menjadi permasalahan utama yang memengaruhi pendayagunaan sumber daya pendidikan. Di Indonesia, meskipun ada beberapa upaya untuk mendigitalkan pendidikan melalui program seperti Digital School dan e-learning, masih banyak daerah yang tidak memiliki akses ke internet atau perangkat yang memadai. Padahal, teknologi pendidikan dapat memperkaya proses belajar mengajar dan membuka peluang bagi siswa untuk mendapatkan pengalaman belajar yang lebih luas. Keberadaan teknologi seperti pembelajaran berbasis aplikasi dan platform pendidikan online dapat menjadi solusi untuk mengatasi kekurangan fasilitas fisik yang ada di banyak sekolah. Namun, untuk

mengimplementasikan hal tersebut secara efektif, dibutuhkan peningkatan infrastruktur dan pelatihan intensif bagi guru dan siswa agar mereka dapat memanfaatkan teknologi dengan baik.

Secara keseluruhan, pendayagunaan sumber daya pendidikan di Indonesia sangat bergantung pada kebijakan yang lebih tepat sasaran dan pengelolaan yang lebih baik dari berbagai elemen yang terlibat. Pemerintah pusat, pemerintah daerah, serta pihak swasta harus bekerja sama dalam menciptakan sistem pendidikan yang lebih inklusif dan merata. Solusi yang dapat diimplementasikan adalah pemerataan distribusi sumber daya pendidikan, peningkatan kualitas guru melalui pelatihan yang berkelanjutan, dan alokasi dana pendidikan yang lebih adil.

### **Gambaran Umum Pendayagunaan Sumber Daya Pendidikan**

Prabowo, H. (2020) pendayagunaan sumber daya pendidikan di Indonesia pada umumnya mencakup berbagai elemen penting yang dapat memengaruhi keberhasilan sistem pendidikan, seperti tenaga pendidik, fasilitas, sarana, prasarana, dan pendanaan. Secara keseluruhan, Indonesia memiliki banyak sumber daya pendidikan yang tersebar di seluruh wilayah, baik itu berupa sekolah, perguruan tinggi, buku, maupun perangkat teknologi. Namun, kenyataannya pendayagunaan sumber daya tersebut sering kali tidak maksimal. Meskipun Indonesia memiliki ribuan sekolah yang tersebar di berbagai daerah, kualitas dan kuantitas sumber daya pendidikan antara wilayah satu dengan wilayah lainnya sangat bervariasi. Hal ini disebabkan oleh ketimpangan dalam hal aksesibilitas, kualitas tenaga pendidik, serta fasilitas yang ada di setiap sekolah.

Di daerah perkotaan, meskipun fasilitas pendidikan sudah cukup baik, masalah utama yang dihadapi adalah tingginya tingkat kepadatan siswa per kelas. Dalam beberapa kasus, kelas dengan jumlah siswa lebih dari 40 orang menjadi hal yang biasa, dan ini mengurangi kualitas interaksi antara guru dan siswa. Selain itu, ada masalah yang berkaitan dengan manajemen pendidikan yang kurang efisien, di mana anggaran yang dialokasikan untuk pendidikan kadang tidak digunakan dengan optimal. Pada akhirnya, ini memengaruhi efektivitas penggunaan sumber daya yang ada. Di sisi lain, di daerah pedesaan dan terpencil, meskipun ada upaya untuk meningkatkan akses pendidikan melalui program pendidikan jarak jauh atau e-learning, banyak sekolah yang belum memiliki infrastruktur yang memadai. Di daerah-daerah ini, banyak sekolah yang tidak memiliki fasilitas dasar seperti listrik, air bersih, atau bahkan ruang kelas yang layak. Salah satu contoh adalah di Papua, di mana lebih dari 60% sekolah tidak memiliki fasilitas internet atau komputer, yang membuat pembelajaran berbasis teknologi menjadi tidak mungkin dilakukan. Kekurangan fasilitas ini menyebabkan proses pembelajaran menjadi

sangat terbatas, dan siswa hanya dapat mengandalkan metode pembelajaran konvensional yang kurang efektif di zaman sekarang.

Selain fasilitas fisik, kualitas tenaga pendidik juga sangat bervariasi. Meskipun jumlah guru di Indonesia cukup besar, kualitas pendidikan yang diberikan sangat bergantung pada kualifikasi dan pelatihan yang dimiliki oleh para guru tersebut. Di banyak daerah terpencil, ada kekurangan tenaga pendidik yang berkualitas, dan banyak di antaranya belum mengikuti pelatihan atau peningkatan kompetensi yang memadai. Bahkan, tidak sedikit guru yang mengajar di bidang yang tidak sesuai dengan latar belakang pendidikan mereka, yang tentunya mempengaruhi hasil belajar siswa. Pemerintah Indonesia telah melakukan berbagai upaya untuk memperbaiki keadaan ini, seperti dengan memberikan bantuan operasional sekolah (BOS), mengadakan program pelatihan untuk guru, dan meningkatkan infrastruktur pendidikan. Namun, efektivitas kebijakan ini sangat bergantung pada pelaksanaan di lapangan dan kemampuan pemerintah daerah untuk mengelola sumber daya tersebut dengan baik. Salah satu kebijakan yang perlu diperkuat adalah pemerataan distribusi sumber daya pendidikan, yang mencakup pemerataan kualitas fasilitas dan guru di seluruh wilayah Indonesia.

### **Hubungan Antara Sumber Daya Pendidikan dan Kualitas Pendidikan**

Lestari, R. (2021) Pendayagunaan sumber daya pendidikan memiliki hubungan yang sangat erat dengan kualitas pendidikan. Sebagai contoh, ketersediaan dan pengelolaan sumber daya pendidikan yang baik, seperti fasilitas sekolah yang lengkap, tenaga pendidik yang berkualitas, serta dukungan teknologi, dapat memberikan dampak yang signifikan terhadap kualitas pendidikan yang diterima oleh siswa. Hubungan ini bisa dilihat dalam kerangka teori input-output dalam pendidikan yang dikembangkan oleh Psacharopoulos dan Woodhall (1985). Menurut teori ini, input pendidikan yang berupa sumber daya manusia (guru, tenaga administrasi), sarana (peralatan sekolah, teknologi), dan anggaran pendidikan akan menghasilkan output berupa kualitas pendidikan, yang mencakup prestasi belajar, keterampilan, dan penguasaan materi oleh siswa.

Sebagai contoh, sebuah sekolah dengan fasilitas yang memadai, seperti ruang kelas yang bersih, alat bantu pembelajaran yang lengkap, dan akses teknologi yang baik, memiliki peluang lebih besar untuk menciptakan lingkungan pembelajaran yang optimal bagi siswa. Hal ini memungkinkan siswa untuk belajar dengan lebih efektif dan memperoleh keterampilan yang diperlukan untuk masa depan mereka. Sumber daya pendidikan yang mendukung pembelajaran juga memberikan kesempatan kepada siswa untuk lebih memahami materi yang diajarkan melalui media pembelajaran yang interaktif dan menarik. Namun, hubungan antara

sumber daya pendidikan dan kualitas pendidikan tidak hanya terletak pada ketersediaan sumber daya, tetapi juga pada bagaimana sumber daya tersebut dikelola. Sebuah sekolah dengan sumber daya yang terbatas, tetapi dikelola dengan efisien dan efektif, dapat menghasilkan kualitas pendidikan yang lebih baik daripada sekolah dengan sumber daya yang melimpah tetapi dikelola dengan buruk. Oleh karena itu, pengelolaan yang baik menjadi faktor penentu dalam memaksimalkan potensi sumber daya pendidikan yang ada. Hal ini mencakup pengelolaan keuangan yang transparan, distribusi sumber daya yang adil, dan pemanfaatan teknologi secara optimal.

Selain itu, ada faktor-faktor lain yang memengaruhi hubungan ini, seperti faktor sosial-ekonomi siswa. Siswa yang berasal dari keluarga dengan latar belakang ekonomi yang kuat cenderung memiliki lebih banyak akses terhadap pendidikan berkualitas, baik itu dalam hal fasilitas belajar di rumah, dukungan dari orang tua, maupun kesempatan untuk mengikuti kursus atau pelatihan tambahan di luar sekolah. Sebaliknya, siswa yang berasal dari keluarga dengan keterbatasan ekonomi mungkin menghadapi hambatan dalam mengakses pendidikan berkualitas, meskipun mereka belajar di sekolah dengan fasilitas yang lebih baik.

Dengan demikian, hubungan antara sumber daya pendidikan dan kualitas pendidikan adalah kompleks dan dipengaruhi oleh banyak faktor. Sumber daya yang ada harus dikelola dengan baik agar dapat memberikan dampak positif terhadap kualitas pendidikan, sementara kebijakan pendidikan yang tepat sangat diperlukan untuk mengatasi ketimpangan yang ada di berbagai daerah.

### **Penjelasan Kasus Ketimpangan Sumber Daya Pendidikan**

Ketimpangan sumber daya pendidikan yang terjadi di Indonesia dapat dijelaskan melalui beberapa studi kasus yang menggambarkan perbedaan antara sekolah-sekolah di daerah perkotaan dan daerah terpencil. Misalnya, di Jakarta, banyak sekolah yang sudah menerapkan sistem pembelajaran berbasis teknologi, di mana siswa menggunakan laptop atau tablet dalam proses belajar mereka. Di sisi lain, di daerah Papua, mayoritas sekolah tidak memiliki fasilitas internet atau bahkan komputer, sehingga akses terhadap pembelajaran berbasis teknologi sangat terbatas. Hal ini menunjukkan adanya ketimpangan dalam pendayagunaan sumber daya pendidikan, yang memengaruhi kesempatan siswa di berbagai daerah untuk memperoleh pendidikan yang setara.

Faktor geografis menjadi salah satu penyebab utama ketimpangan ini. Sekolah-sekolah yang terletak di daerah 3T (terdepan, terluar, dan tertinggal) sering kali menghadapi kesulitan dalam mendapatkan akses terhadap fasilitas dan tenaga pendidik yang berkualitas. Hal ini

disebabkan oleh kurangnya insentif bagi guru untuk mengajar di daerah terpencil, serta sulitnya mendistribusikan dana dan sumber daya lainnya ke wilayah-wilayah tersebut. Sebagai contoh, di daerah Papua, banyak guru yang tidak mau ditempatkan di daerah tersebut karena fasilitas yang terbatas dan kondisi hidup yang sulit. Akibatnya, siswa di daerah ini sering kali hanya mendapatkan pendidikan yang minim atau tidak sesuai dengan standar yang ditetapkan.

Namun, pemerintah Indonesia telah melakukan berbagai langkah untuk mengatasi ketimpangan ini, seperti program merdeka belajar yang memberikan kebebasan bagi sekolah untuk mengembangkan kurikulum yang sesuai dengan kondisi dan kebutuhan daerah masing-masing. Program-program ini bertujuan untuk menciptakan pendidikan yang lebih inklusif dan adaptif terhadap kebutuhan lokal. Akan tetapi, kesuksesan program tersebut sangat bergantung pada implementasi yang baik di lapangan, serta dukungan dari semua pihak terkait, termasuk masyarakat setempat dan pemerintah daerah.

### **Strategi Pengelolaan Sumber Daya Pendidikan**

Strategi pengelolaan sumber daya pendidikan di Indonesia memerlukan pendekatan yang lebih holistik dan terintegrasi. Salah satu strategi yang dapat diterapkan adalah pemanfaatan teknologi untuk meningkatkan efisiensi manajemen pendidikan. Teknologi, seperti sistem manajemen pendidikan berbasis cloud, dapat membantu sekolah dalam mengelola data siswa, absensi, nilai, dan keuangan secara lebih transparan dan efisien. Dengan adanya teknologi, pengelolaan sumber daya pendidikan dapat dilakukan dengan lebih cepat dan akurat, serta mengurangi kemungkinan kesalahan atau penyalahgunaan dana.

Selain itu, pengelolaan anggaran pendidikan yang efektif sangat penting untuk memastikan bahwa dana yang diterima oleh sekolah dapat digunakan sesuai dengan kebutuhan. Pemerintah perlu memastikan bahwa dana BOS disalurkan tepat waktu dan digunakan untuk kegiatan yang mendukung kualitas pembelajaran, seperti pembelian alat pendidikan, peningkatan kompetensi guru, dan perbaikan fasilitas. Pengelolaan keuangan yang baik juga harus disertai dengan pengawasan yang ketat agar dana tidak disalahgunakan.

Strategi lainnya adalah meningkatkan keterlibatan masyarakat dan sektor swasta dalam pendayagunaan sumber daya pendidikan. Banyak daerah yang kekurangan dana untuk membangun infrastruktur pendidikan yang memadai. Oleh karena itu, kemitraan antara pemerintah, masyarakat, dan perusahaan swasta dapat menjadi solusi untuk memenuhi kekurangan tersebut. Misalnya, perusahaan swasta dapat menyumbangkan alat bantu pembelajaran atau mendukung program pelatihan guru di daerah-daerah yang membutuhkan.

Implikasi dari analisis ini adalah perlunya kebijakan pendidikan yang lebih merata dan berbasis kebutuhan daerah. Pemerintah perlu memperhatikan kondisi lokal dalam merencanakan dan melaksanakan kebijakan pendidikan. Salah satu langkah yang perlu dilakukan adalah mengalokasikan anggaran pendidikan yang lebih besar untuk daerah-daerah tertinggal, serta mempercepat distribusi dana BOS agar dana tersebut dapat digunakan tepat waktu. Di samping itu, diperlukan pula kebijakan yang memperkuat kualitas tenaga pendidik, baik melalui pelatihan berkelanjutan, pemberian insentif bagi guru yang bekerja di daerah terpencil, maupun pengembangan kurikulum yang relevan dengan konteks lokal.

Rekomendasi kebijakan lainnya adalah memperkuat pengawasan terhadap pendayagunaan sumber daya pendidikan. Pengawasan yang baik dapat mencegah penyalahgunaan dana pendidikan dan memastikan bahwa semua sumber daya digunakan dengan efisien. Pemerintah juga perlu mengembangkan sistem evaluasi yang lebih komprehensif untuk memonitor dampak dari kebijakan pendidikan yang ada. Dengan demikian, kebijakan pendidikan yang diterapkan dapat lebih tepat sasaran dan berdampak positif terhadap kualitas pendidikan di seluruh Indonesia.

#### **4. KESIMPULAN DAN SARAN**

Pengelolaan keuangan yang baik di sekolah atau madrasah sangat penting untuk mendukung tercapainya tujuan pendidikan yang telah ditetapkan. Proses yang dimulai dari perencanaan keuangan yang matang, seperti penyusunan RAPBS/RAPBM, hingga pelaksanaan dan pengelolaan dana yang cermat, memastikan bahwa setiap dana yang diterima digunakan sesuai dengan prioritas yang telah disusun. Mekanisme pencairan dan penggunaan dana yang jelas, serta pengelolaan keuangan harian yang transparan, adalah bagian yang tak terpisahkan dalam menjaga kelancaran operasional lembaga pendidikan.

Sistem pencatatan yang terstruktur, seperti buku kas dan laporan keuangan, memainkan peran penting dalam mengawasi setiap transaksi yang terjadi, baik itu penerimaan maupun pengeluaran. Pencatatan yang akurat dan sistematis tidak hanya membantu dalam pengawasan dan audit, tetapi juga memudahkan dalam penyusunan laporan keuangan yang transparan dan akuntabel. Hal ini memastikan bahwa setiap transaksi dapat dipertanggungjawabkan dengan jelas kepada pihak-pihak yang berkepentingan, termasuk pemerintah, komite sekolah, dan masyarakat.

Akhirnya, untuk mencapai tujuan tersebut, manajemen sekolah/madrasah memiliki peran yang sangat krusial dalam pengelolaan keuangan. Dengan koordinasi yang baik antara pihak-pihak terkait, pengawasan yang ketat, serta perencanaan yang matang, lembaga

pendidikan dapat mengelola dana yang tersedia secara efisien dan efektif. Hal ini tidak hanya akan mendukung kelancaran kegiatan operasional, tetapi juga meningkatkan kualitas pendidikan yang diterima oleh siswa, serta memastikan keberlanjutan lembaga pendidikan itu sendiri.

## **REFERENSI**

- Apriyanti, W. (2018). Peranan sumber daya pendidikan sebagai faktor penentu dalam manajemen sistem pendidikan. *Jurnal Pendidikan*, 18(2), 229-234.
- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2017). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches*. Sage publications.
- Farida, D. (2021). Pemanfaatan teknologi untuk memperbaiki kualitas pendidikan di daerah tertinggal. *Jurnal Teknologi Pendidikan*, 10(3), 201-214.
- Hadi, P. (2019). *Pendidikan di Indonesia: Realitas dan perspektif*. Penerbit Remaja Rosdakarya.
- Iskandar, Z. (2020). Pendidikan dan kualitas guru dalam meningkatkan akses di daerah tertinggal. *Jurnal Pendidikan dan Pengajaran*, 5(1), 112-124.
- Lestari, R. (2021). Pendayagunaan sumber daya manusia dalam pendidikan dasar. *Jurnal Pendidikan Indonesia*, 5(1), 45-57.
- Margono, S. (2010). *Metodologi penelitian pendidikan*. Rineka Cipta.
- Moleong, L. J. (2016). *Metodologi penelitian kualitatif*. Rosda.
- Mulyana, A. (2019). *Pendidikan dan kualitas sumber daya manusia di Indonesia*. Penerbit Gadjah Mada University Press.
- Prabowo, H. (2020). *Strategi pengelolaan pendidikan di daerah tertinggal*. Penerbit Andi.
- Setiawan, D. (2019). *Pendidikan Indonesia: Sejarah, kebijakan, dan tantangan*. Penerbit Kencana.
- Sugiyono. (2016). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif dan R&D*. Alfabeta.
- Sumarno, M. (2018). *Manajemen sumber daya pendidikan di Indonesia*. RajaGrafindo Persada.
- Suyanto, E. (2018). Peran pemerintah dalam meningkatkan akses pendidikan di daerah terpencil. *Jurnal Kebijakan Pendidikan*, 6(4), 58-67.
- Widodo, H. (2021). *Pendayagunaan sumber daya pendidikan untuk peningkatan kualitas pendidikan di Indonesia*. Penerbit Universitas Airlangga.